



COLOMBIA, ANTE LA NUEVA REALIDAD QUE TRAE EL POSCONFLICTO

**SIEMPRE
SE PUEDE**

En el **Banco Popular** estamos convencidos de esto, así que vamos a luchar día a día, porque cuando juntos decimos **Siempre se puede**, el país avanza con pasos de gigante.





Por: Sergio Clavijo,
director de Anif.

Desafíos y beneficios en la etapa de posconflicto

Han pasado unos 10 meses desde que Anif evaluara los “dividendos, la aceleración del PIB-real y los requerimientos presupuestales del posconflicto”. Como la mayoría de nuestros pronósticos se hicieron a 2-3 años (mediano plazo) o a 5-10 años (largo plazo), hoy luce algo prematuro evaluar lo allí dicho. Sin embargo, vale la pena recordarlo:

1. Dividendos de paz esperados por Anif:

Cero. Dada la escalada del narcotráfico (que era previsible y fue lo que denominamos el “efecto avispero”), pues no existe ningún margen para pensar en reducir las partidas presupuestales asignadas a la Fuerza Pública, las cuales hoy bordean un 3.5 % del PIB (= 2.5 % militar + 1 % policial).

2. Crecimiento potencial de Colombia:

solo a la vuelta de 5 años podremos ver si se acelera en el rango 0.5 % - 1 % por año, apalancado en el crecimiento de sectores como el agro y la industria, y en la recuperación de regiones fuertemente golpeadas por el conflicto interno. Infortunadamente, por el momento se cumple nuestro pronóstico de caída del potencial del 4.5 % de 2010 - 2014 hacia 3 %

durante 2015 - 2020, o sea que en este frente tampoco se ve un resultado positivo en el corto plazo.

3. Exigencias presupuestales del posconflicto: En este frente, estamos algo más pesimistas que meses atrás, pues aspirábamos a que la Reforma Tributaria (Ley 1819 de 2016) dejara recaudos adicionales de 2 % del PIB/

“

La Comisión de Expertos en Gasto Público tiene el gran desafío de trazar los lineamientos que deberá seguir el nuevo gobierno.

año y solo se ha logrado cerca del 0.6 % del PIB por año. En el futuro cercano, la Comisión de Expertos en Gasto Público tiene el gran desafío de trazar los lineamientos que deberá seguir el nuevo gobierno de 2018 - 2022 para evitar que Colombia pierda su grado de inversión debido al desborde presupuestal que viene arrojando déficits primarios recurrentes, donde la relación Deuda Pública/PIB pronto desbordará el 60 %. Todo ello pone en riesgo la disponibilidad de recursos para fondar los costos del posconflicto, lo cuales podrían rondar entre el 3 % - 5 % del PIB/año (aunque los faltantes presupuestales inmediatos serían del orden del 1 % del PIB).<•



Más y mejores vías de desarrollo en tiempos de paz

El fortalecimiento de la infraestructura de carreteras se convierte en una prioridad para poder aprovechar los beneficios del posconflicto.

Logros de la Administración Santos I-II (2010-2017)

El programa de dotación de infraestructura vial de Cuarta Generación (4G) ha sido uno de los grandes aciertos de la Administración Santos. Este programa bien podría bordear \$60 billones (6.8 % del PIB de 2017), si la tercera ola se restableciera en su totalidad.

Ello ha requerido un re-andamiaje institucional del sector transporte. En efecto, la Administración Santos I tuvo que rediseñar el marco jurídico durante 2010-2014. Por ello ha tomado tanto tiempo el inicio en firme de las 4G, las cuales iniciaron su construcción en 2016-2017 y alcanzarían su pico de ejecuciones en 2018 - 2020.

Sin embargo, la opinión pública tiene la erra-

da idea de que las 4G permitirán que la economía colombiana crezca a tasas del 5 % - 6 %/año. Recordemos que la crisis minero-energética (2014-2017) está ocasionando una desaceleración en nuestro crecimiento potencial (del 4.5 % al 3 %/año). Esto implica que parte de los impulsos provenientes de las 4G se destinará a recuperar parte del potencial. Dicho de otra manera, lo más probable es que el país tan solo

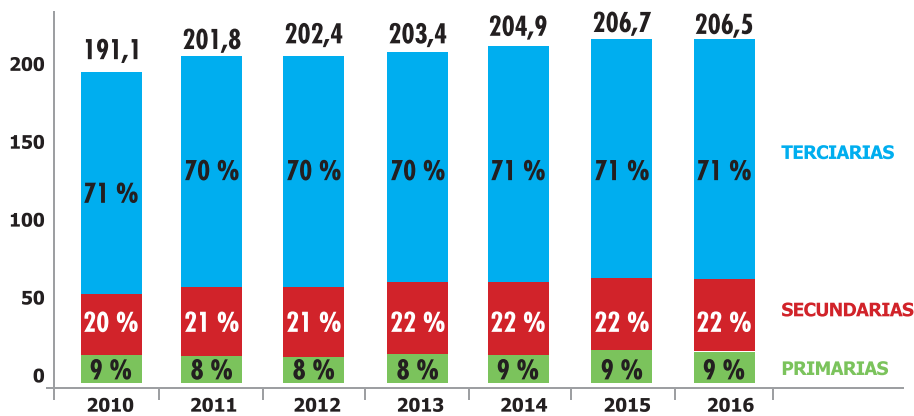
logre acelerar el crecimiento del 2.5 %/año durante 2016-2018 al 3 % - 4 %/año durante 2018-2020, donde las 4G explicarían cerca de un 0.5 % anual de dicha aceleración.

Desafíos del sector de infraestructura en el posconflicto

A pesar de los aciertos institucionales del programa 4G, Colombia enfrentará una serie de desafíos y oportu-



GRÁFICO 2. INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE: RED VIAL NACIONAL (MILES DE KM, 2010-2016)



Fuente: cálculos Anif con base en Ministerio de Transporte.

bancario local continuar con el 50 % de los cierres financieros. Esto requerirá esfuerzos complementarios, implementando soluciones en los frentes de: i) reciclaje de capital bancario mediante esquemas de titularización; ii) mayor financiamiento a través del mercado de capitales; y iii) profundización de los *mini-perms* (créditos de corto plazo con pagos concentrados en años 6-7).

En el frente regional, se deben suplir urgentes necesidades de dotación de infraestructura para el campo, tanto en vías secundarias-terciarias como en distritos de riesgo-centros de acopio. Lograr estos avances será la única forma de apuntalar lo conseguido en el Acuerdo de Paz.

nidades en materia de infraestructura durante la fase de posconflicto 2018-2022.

En el frente nacional, el mayor desafío provendrá de diversificar las fuentes de financiamiento de las 4G, pues los límites regulatorios de Basilea III no permitirían al sector

El desafío es particularmente evidente en el frente de vías regionales (187.380 km, 91 % de la red vial total). Allí solo el 26 % de la red secundaria y el 10 % de

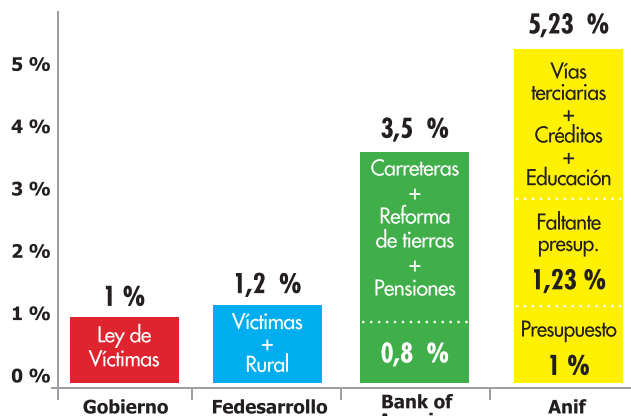
la terciaria se encuentra actualmente pavimentado. El restante son vías “destapadas” o afirmadas. Todo ello mina la conectividad regional que tanto pregonaron los Planes Nacionales de Desarrollo (2010-2018), con el agravante de la ausencia de recursos y de capacidad de gestión regional para la rehabilitación-mantenimiento de las vías existentes.

Infelizmente, allí tampoco se han aplicado efectivamente los recursos de regalías, dada su atomización (Acto Legislativo 05/2011). En efecto, las regalías han aportado apenas un 0.2 % del PIB/año a un monto de inversión en infraestructura de transporte que ronda el 2.5 % del PIB/año (menos del doble del 6 % recomendado por multilaterales).

Sin duda, Colombia está lejos de lograr la ansiada conectividad regional, elemento clave para una implementación efectiva del posconflicto. Por eso, el gobierno incluyó en el programa Colombia Repunta el redireccionamiento de una porción de regalías hacia infraestructura territorial.

Además, el gobierno ha recurrido al dudoso *fast-track* para habilitar (por esta vez) excedentes del fondo de ciencia-tecnología (\$1.5 billones, 0.2 % del PIB) para la construcción de vías secundarias-terciarias (Proyecto de Acto Legislativo 06/2017). Ello parece una buena iniciativa, aunque luce insuficiente

GRÁFICO 3. ESTIMATIVOS DE COSTOS DE LA PAZ (2016-2022, % DEL PIB POR AÑO)



Fuente: elaboración Anif.

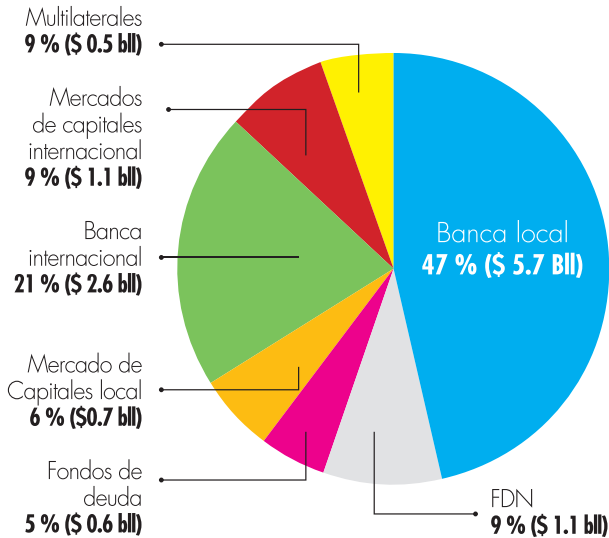
frente a faltantes cercanos a \$50 billones durante 2017-2022 (1.3 % del PIB/año).

A lo anterior se suma lo que requerirá el posconflicto en zonas marginadas en materia de infraestructura para educación, salud y redes de servicios públicos-alcantarillado. En este frente, el gobierno ha puesto su esperanza en los Contratos Plan para la Paz (ejecutando \$10 billones durante la próxima década).

Así, consolidar el posconflicto impone una serie de oportunidades-desafíos para el país en materia de infraestructura. Por un lado, es fundamental dotar de infraestructura al campo, para disminuir el elevado Costo Colombia. Por otro lado, es clave impulsar el desarrollo de las regiones más golpeadas por el conflicto. Claramente, esto no será fácil en momentos de afugias fiscales como el actual; aún más cuando los costos totales del posconflicto podrían rondar el 5 % del PIB/año durante 2017-2022. <•

“Colombia enfrentará una serie de desafíos y oportunidades en materia de infraestructura durante la fase de posconflicto.”

GRÁFICO 1. CIERRE FINANCIERO PRIMERA OLA DE CONCESIONES 4G (% DEL TOTAL)



Fuente: FDN.



Fiduoccidente
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.

Construyendo *oportunidades innovadoras* para el desarrollo del país.



 **Fiduoccidente**
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.

25 AÑOS
CONSTRUYENDO OPORTUNIDADES

 www.fiduoccidente.com





SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

VIGILADO

Corporación Financiera Colombiana S.A.

www.corficolombiana.com



Los desafíos que debe enfrentar ahora el agro nacional

El sector agropecuario es uno de los llamados a liderar dichos beneficios en el posconflicto, pues es bien sabido su potencial económico y su impacto social en los habitantes de las zonas rurales en ausencia de conflicto armado. Sin embargo, materializar dichos beneficios requerirá superar los persistentes lastres referentes a: i) la falta de provisión de infraestructura, representada en falta de vías secundarias-terciarias, distritos de riego y centros de acopio; ii) la incertidumbre jurídica sobre la propiedad de la tierra y la atomización de la misma; iii) la baja inclusión financiera de la población rural y la falta de instrumentos financieros para el sector; iv) el vacío de una política agropecuaria que permita comercializar los

excedentes producidos; v) la escasez de mano de obra en temporadas de cosecha; y vi) la reducida sofisticación empresarial del productor campesino.

Con relación al perfeccionamiento de vías secundarias-terciarias, que permitan conectar esos futuros proyectos con los centros urbanos y centros logísticos, es evidente que los esfuerzos presupuestales son insuficientes al tenerse previsto destinar unos \$1.3-1.5 billones/año durante el próximo quinquenio a dicho fin (vs. \$50 billones que se necesitarían para intervenir 190.000 Km. de la red vial secundaria-terciaria).

Otro lastre que debería afrontarse para impulsar el agro en la etapa del posconflicto proviene de la incertidumbre jurídica

ca en torno a la propiedad de la tierra. Allí será crucial sacar adelante una adecuada Ley de Tierras (actualmente en etapa de consulta) que cumpla con el cometido de acabar con la atomización de la tierra, que hasta ahora constituye un limitante a los proyectos agroindustriales a gran escala.

La baja inclusión financiera de la población rural no es un desafío menor. Estudios recientes indican que más de tres quintas partes de las personas que viven en zonas rurales carecen de instrumentos transaccionales (vs. 50 % en zonas urbanas) y el acceso al crédito tan solo alcanza un 30 % de las personas en zonas rurales (vs. 45 % en las ciudades), poniendo de manifiesto fallas en el diseño institucional en torno a la financiación del agro. A pesar de ello, se

observa un progreso en cuanto a cobertura nacional de oficinas-corresponsales bancarios y la creación de instrumentos financieros para el productor rural.

Las dificultades en la comercialización de la producción en sectores como el lácteo o el arrozero (más recientemente) han generado serios inconvenientes para poder vender los exesos de producción tanto al interior como fuera del país, haciendo necesaria una política agraria exportadora. Por ello, sería deseable que el Estado trabajara más activamente en el diseño de una política agraria exportadora transversal a todos los sectores del agro (focalizada menos en subsidios y más en la provisión de bienes públicos).

En el frente laboral, es alarmante cómo continúa acrecentándose la falta de mano de obra en el sector agropecuario al no haber relevo generacional, pues los jóvenes han optado por

desplazarse del campo a la ciudad (huyendo de la violencia y la falta de oportunidades). El sector tiene entonces el reto de atraer a trabajadores jóvenes y a desmovilizados del posconflicto o en su defecto de considerar alternativas de mecanización de los procesos de recolección.

Finalmente, el país tiene el desafío de virar la estructura productiva del campo hacia un modelo de empresariado campesino de mayor extensión y productividad (vs. la

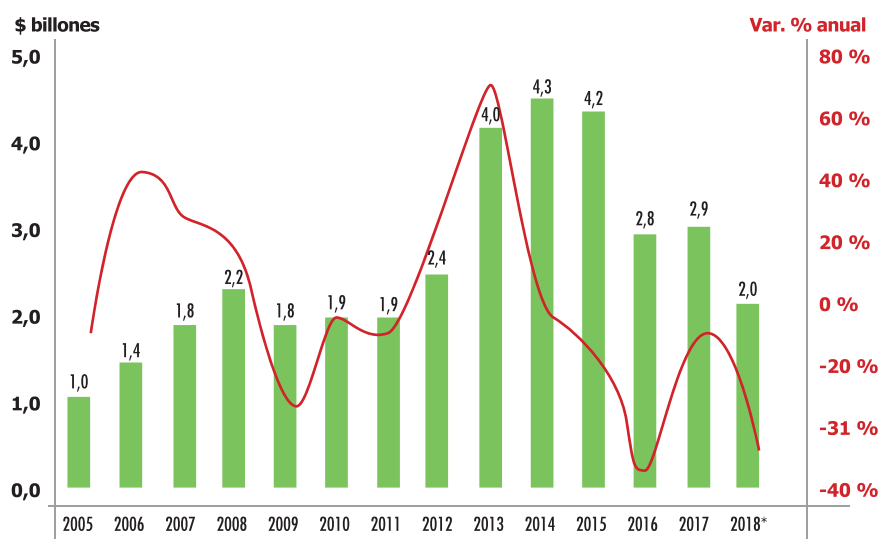
atomización prevalente hoy en el campo colombiano). Allí será crucial la adopción de nuevas tecnologías y la formalización de la actividad agropecuaria.

Enhorabuena, el agro ha comenzado a dar algunas señales de repunte. Allí, ha sido particularmente exitoso el plan “Colombia Siembra”, logrando sembrar cerca de 400.000 hectáreas durante el último año, a pesar de los significativos recortes a las asignaciones presupuestales del sector. Así, en la primera mitad de 2017, el agro mostró una expansión de su PIB-real del 6.1 % anual, siendo el sector jalonador de la economía en este período. Prospectivamente, Anif estima que el sector crezca un 4.2 % en 2017, impulsado por la mayor área sembrada y el repunte de la productividad de las siembras. Para 2018, se mantendría la buena dinámica del sector, creciendo al mismo ritmo de la economía (2.3 % anual).<•

“

El sector agro tiene el reto de atraer a trabajadores jóvenes y a desmovilizados del posconflicto.

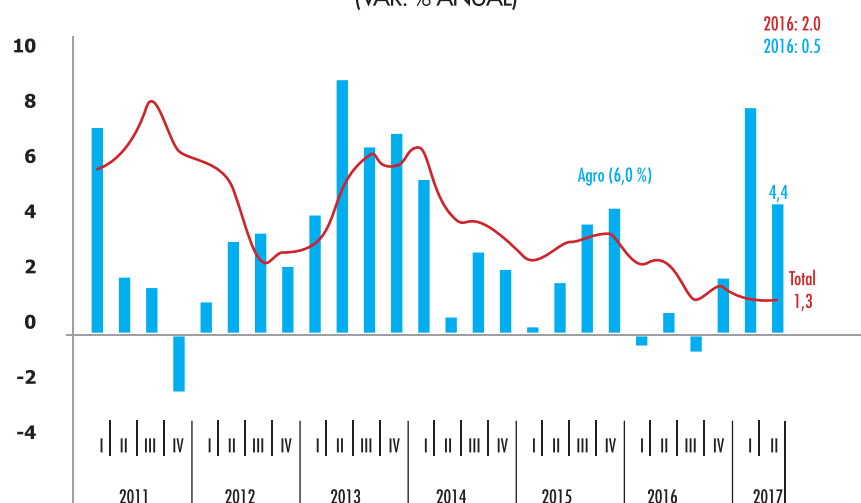
GRÁFICO 1. PRESUPUESTO PARA EL SECTOR AGROPECUARIO



*Proyecto de Ley del PGN-2018.

Fuente: Cálculos Anif con base en Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

GRÁFICO 2. CRECIMIENTO: PIB TOTAL VS. PIB AGROPECUARIO (VAR. % ANUAL)



Fuente: Dane.

UNIVERSIDAD EAFIT®

Maestría en GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Maestría en Gobierno y Políticas Públicas SMES 102382. Registro calificado. Resolución 3300 del 5 de abril de 2013. Vigencia por 7 años.

» Un programa enfocado en la comprensión de la acción de los gobiernos y los procesos en la toma de decisiones públicas, con base en los aportes de la ciencia política, la administración pública y los estudios sobre políticas públicas«

INSCRIPCIONES ABIERTAS

www.eafit.edu.co/posgrados

Medellín | Bogotá | Pereira | Llanogrande | Virtual
Teléfono: (+57) (4) 4489500
Línea gratuita nacional: 01 8000 515 900
E-mail: posgrados@eafit.edu.co

Inspira Crea Transforma
Vigilada Mineducación

La industria nacional y sus oportunidades para volver a crecer

Las expectativas de observar crecimientos sostenidos del 3 % - 4 % en el sector industrial en 2017-2020, como lo había anunciado el gobierno tras las implementaciones de los PIPE I-II, se han venido disipando a lo largo de 2017. En efecto, dicho sector exhibió contracciones del -1.5 % durante el primer semestre del año frente a las expansiones del +4.8 % observadas un año atrás.

Ello se explica principalmente por las fallas estructurales que afectan la competitividad de la industria, las cuales requieren trabajar en toda la "agenda transversal" para poder mejorar su rentabilidad y lograr una significativa reducción del Costo Colombia (incluyendo aquellos costos referidos al transporte, insumos energéticos y cargas no salariales). Todo ello resulta aún más urgente dada la importancia del resurgimiento de

la industria en el período de posconflicto y el desafío de absorber la mano de obra desmovilizada.

Desafíos: Desindustrialización y Costo Colombia

Durante las últimas décadas, Colombia ha venido experimentando un proceso de desindustrialización a través del cual la relación Valor Agregado Industrial/PIB ha descendido de niveles cercanos al 21 % a principios de los



años noventa al 11 % durante 2016-2017. De forma similar, la generación de empleo del sector manufacturero ha registrado una marcada caída, pasando de contribuir con el 15 % del empleo en 1990 al 12 % en la actualidad.

Dicha desindustrialización es un acontecimiento usual en la economía. Sin embargo, resulta alarmante la velocidad con la que

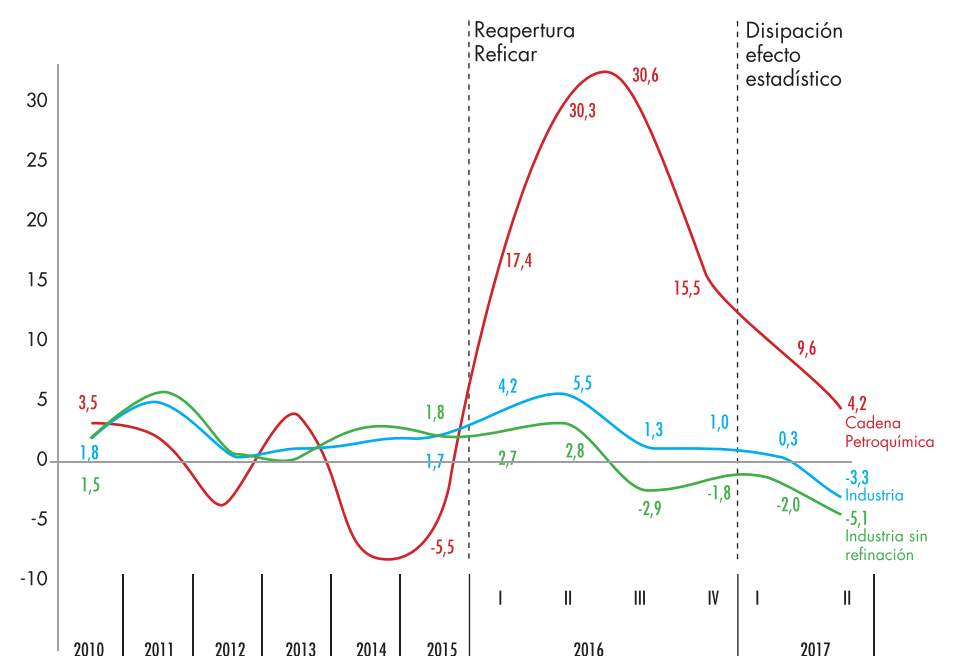
se profundizó durante el período de Enfermedad Holandesa de 2008-2014 derivada de una fuerte apreciación de la tasa de cambio ante el boom minero-energético del mismo período.

No obstante, esa apreciación era apenas uno del "rosario" de problemas de la industria, y no la "madre de todos los males" como se pensaba

“

De cara al posconflicto, el sector manufacturero enfrenta un nuevo desafío en materia de absorción de la mano de obra desmovilizada.

EVOLUCIÓN DEL PIB INDUSTRIAL (VAR. % ANUAL, 2010-2017)



Fuente: cálculos Anif con base en Dane.

¿Estás buscando vivienda propia?

Es hora que conozcas la alianza entre Porvenir y Banco Popular para que a través de su Financiación de Vivienda, puedas cumplir el sueño de tener casa propia.

Ingresa a www.porvenir.com.co y conoce más sobre esta alianza.

banco popular

porvenir
sólo hay uno

Grupo AVAL

BANCO AGRARIO DE COLOMBIA S.A. Establecimiento Bancario

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA
VIGILADO

“CON MI CRÉDITO DEL BANCO AGRARIO PARA COMPRA DE ANIMALES, PRODUZCO MÁS LITROS DE LECHE AL DÍA”

JORGE URIEL PÉREZ,
Cliente Banco Agrario



**Banco Agrario
de Colombia**

Autorregulado AMV

CONOCEMOS EL CAMPO, ENTENDEMOS A NUESTROS CLIENTES

En Colombia somos el aliado de los productores de leche, café, banano, frutales y de todos los productos agropecuarios de la región, por eso trabajamos de la mano con ellos, creando servicios financieros para apoyar cada etapa productiva de su negocio.

**Para conocer nuestro portafolio de servicios,
acérquese a cualquiera de nuestras oficinas o comuníquese
con la Línea Nacional 01 8000 91 5000**

Síganos en   [bancoagrario](#)

www.bancoagrario.gov.co

 MINAGRICULTURA

Colombia
Sembra

**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

hace unos años. En efecto, aun con la corrección de la tasa de cambio en 2015-2016 (con devaluaciones promedio del 25 % anual), las exportaciones industriales continuaron contrayéndose a ritmos del -9 % anual en dicho período.

como uno de los principales generadores de empleo en el país lo convertirá en uno de los protagonistas de este proceso de ajuste.

Posconflicto: oportunidades y perspectivas

Ello evidencia que aún quedan grandes lastres estructurales por resolver para que el sector logre alcanzar una senda de crecimiento sostenible. En particular, Anif ha repetido la importancia de reducir el elevado Costo Colombiano, donde persisten: i) elevados costos laborales del 50 %, a pesar de la disminución de 13.5pp según lo estipulado en la Ley 1607 de 2012; ii) pobre calidad de la infraestructura local y elevados costos logísticos; iii) altos costos energéticos; y iv) altas tasas impositivas a las firmas (aun con el alivio de la Reforma Tributaria de 2016).

Adicionalmente, de cara al posconflicto, el sector manufacturero enfrenta un nuevo desafío en materia de absorción de la mano de obra desmovilizada, donde su posición

De cara al posconflicto, el país tiene la gran oportunidad de plantear una agenda transversal que le permita impulsar la reindustrialización de la economía. Allí, Anif ha mencionado reiteradamente que las principales políticas para impulsar al sector manufacturero, a través de la elevación de su productividad multifactorial, provendrían de:

Migración de recursos al interior de la industria hacia sectores más productivos (con cambio estructural positivo), contrario a lo ocurrido en la década de los noventa. Aquí, aparte de los sectores intensivos en recursos naturales, sobresalen sectores con una alta incorporación tecnológica (transporte, maquinaria y telecomunicaciones).



Una organización de cadenas productivas regionales que permitan, mediante la acción coordinada, generar economías de escala-alcance. Aquí debería funcionar un viraje hacia la agroindustria, pues la manufactura presenta encadenamientos productivos del 60 % - 80 % con la agricultura. Este último es el sector con mayor potencial de crecimiento en la economía colombiana y el principal

“

El país tiene la gran oportunidad de plantear una agenda transversal que le permita impulsar la reindustrialización de la economía.

beneficiario del acuerdo de paz, con lo cual se esperan impulsos favorables para las industrias conexas.

Una relocalización geográfica de buena parte de la producción manufacturera saliendo de los “enclaves” del centro del país hacia las costas Pacífica y Atlántica.

Así las cosas, el posconflicto en Colombia

traerá consigo oportunidades y retos para el sector manufacturero. Allí todo dependerá de que el gobierno logre capitalizar dichas oportunidades y se superen los lastres estructurales del sector. De ser exitosos, la industria finalmente podría abandonar el marcado estancamiento de los últimos años (con crecimientos proyectados del 0 %-1% para 2017-2018).<•

ENTREVISTAS

El agro colombiano, a aprovechar las oportunidades que se están generando

Jorge Enrique Bedoya, presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC) expone a continuación el nuevo comportamiento que debería adoptar el campo colombiano tras la firma de los Acuerdos de Paz.



Jorge Enrique Bedoya, presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC)

Cuando se habla de beneficios para el agro, el primero que hay que destacar es, precisamente, el que se denomina posconflicto. El hecho de que el grupo terrorista de las FARC deje de existir implica no más secuestros, ni actos terroristas, ni violencia en determinadas regiones del país.

En este escenario, ideal para los colombianos y especialmente para el campo, la gente se siente más tranquila cuando va a sus fincas y al momento de mover sus productos por carretera.

Otro beneficio, a mediano plazo, consiste en aprovechar esta nueva realidad del país, lo que significa un reto para el actual Gobierno y el que viene, para el nuevo ministro de Agricultura y para los gremios de la

producción, y que implica el rediseño de las políticas públicas que tienen que ver con el agro.

El tercer beneficio es para quienes viven en las ciudades y quieren invertir en el campo nacional, algo que dependerá de una estructura en seguridad jurídica en lo relacionado con la propiedad rural.

“

Al Estado se le presenta la enorme oportunidad de aprovechar esos beneficios y efectuar inversiones.

Visto todo esto, al Estado se le presenta la enorme oportunidad de aprovechar esos beneficios efectuando las inversiones que, históricamente, se han dejado de hacer en todo el campo y contribuir a este nuevo panorama nacional. En mi concepto, el posconflicto no debe estar limitado a esos 170 municipios en donde hubo gran presencia de la guerrilla y la violencia, sino que tiene que implicar a la ruralidad en todo el país.

Por otra parte, hay que considerar un ajuste del sistema de contratación en el campo colombiano. El conflicto vació el campo de trabajadores y el posconflicto nos da ahora la oportunidad de incentivar el regreso de la mano de obra a las zonas rurales.

También es necesaria una política de crédito

que permita que el campo tenga un mejor futuro y sea más eficiente, y generar los incentivos necesarios que hagan que la gente sepa cómo comercializar de mejor manera sus productos y no que se limiten solamente a motivar la siembra.

Desde lo gremial, se hace indispensable promover la empresarización del sector. El posconflicto permite incentivar la inversión en el campo y lo que hemos buscado desde la SAC es hablar del empresario del campo no como alguien que tiene una tierrita, unos cultivos y unos animales, sino de una persona jurídica que vende alimentos. Es un cambio en el lenguaje y la mentalidad que atrae inversión y posibilita un desarrollo idóneo en función de los mercados potenciales.<•

En el Banco de Occidente, generamos soluciones para proyectos a nivel nacional a través de:

- Financiación de concesiones y APP's de iniciativa pública y privada
- Créditos a la medida para la ejecución de contratos de obra y contratos EPC
- Project Finance atendiendo todos los subsectores de infraestructura, agroindustria, urbanismo y movilidad entre otros
- Financiación estructurada, descuento de facturas y actas para contratistas, subcontratistas y proveedores
- Financiación a través de cartera, leasing o arrendamiento operativo de maquinaria verde, amarilla e industrial

Para mayor información puede contactarnos al correo electrónico:

bancacorporativa@bancodeoccidente.com.co

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA

Paz con infraestructura

El doctor Juan Martín Caicedo, presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), hace un balance acerca de los beneficios y retos del sector con la paz.

¿Qué oportunidades se presentan con el posconflicto para el sector de la infraestructura?

De la paz se desprende el denominado "dividendo de la paz", que contribuye a tener un país enfocado a fortalecer su aparato productivo, mejorar su infraestructura y ser más competitivo.

Las oportunidades que se presentan de cara al sector de la infraestructura en el marco del posconflicto podrían resumirse en las siguientes apuestas:

- Ejecución del Plan Maestro de Transporte Intermodal (2015-2035).
- Lucha contra la corrupción.
- Mejoramiento-mantenimiento de vías terciarias.

¿Cómo deberían aprovecharse esas oportunidades en el caso del Plan Maestro de Transporte?

Este Plan se convierte en el derrotero encaminado a trazar la complementariedad e interoperabilidad entre diversos modos de transporte, que es lo que el aparato productivo necesita para aumentar su competitividad, con inversiones que suman \$70 billones.

Una vez entre en marcha impulsará el comercio exterior, el desarrollo de las regiones y la integración del territorio.

¿Y cómo aprovechar el posconflicto para combatir la corrupción?

El incremento de la corrupción se convierte en un flagelo que ha contaminado el 96 % de la contratación municipal y el 76 % de la departamental.

Por eso, hay que sellar un pacto nacional encaminado a erradicar la corrupción en la contratación. La forma más eficaz es mediante una reforma legal que incluya la obligatoriedad de un pliego tipo.

¿Y con respecto al mejoramiento de las vías terciarias?

En los municipios de paz definidos por el Gobierno se priorizará la recuperación de las vías rurales para reducir los costos de producción, conectar los centros productivos a los de consumo, aumentar el acceso a servicios públicos y reducir la pobreza.

Para los próximos 20 años se deberán invertir \$48 billones en la red vial terciaria, hoy con 142.284 Km (solo el 24 % en buen estado).◀

De campo para afuera

Javier Díaz, presidente de Analdex, explica que las posibilidades que se abren para el agro colombiano son enormes, aunque existen condiciones y requerimientos que es necesario tener muy en cuenta.



Javier Díaz, presidente de Analdex

Colombia tiene grandes oportunidades en el mercado internacional en temas agrícolas y agroindustriales, teniendo en cuenta que es uno de los seis países del mundo que puede ampliar su frontera agrícola. Para eso, lo que necesitamos es adecuar una oferta exportable a diversas regiones del mundo y definir asun-

tos de seguridad jurídica para los inversionistas.

En sectores específicos, las oportunidades que se le presentan al café son importantes, especialmente al cultivado al sur del Tolima.

Lo mismo ocurre con el aguacate Haas. La apertura del mercado de Estados Unidos, el mayor consumidor de este producto en el mundo, se convierte en una gran noticia para las zonas que han sido afectadas por el conflicto. Si la exportación se maneja de manera adecuada, en diez años podríamos estar hablando de esas regiones como potencia.

En cuanto a la piscicultura, se observan crecimientos importantes en las exportaciones de tilapia y trucha a Estados Unidos.

De ahí que sea necesario establecer alianzas público-privadas que permitan manejar adecuadamente estas oportunidades y desarrollar políticas pertinentes con base en proyectos específicos. Este es el camino que hay que seguir.

Si nos referimos a retos específicos, en lo que respecta a los macro, es importante, de parte del Gobierno, que les dé señales claras a inversionistas y productores. Además, está el tema de facilitación del comercio.

Por su parte, los retos micro tienen que ver más con los empresarios y la necesidad de que comiencen a mirar los mercados internacionales y se preparen para llevar sus productos al mundo.◀

¿No tienes garantías para acceder a un crédito?

En el Fondo Nacional de Garantías **te respaldamos.**

En 2016 apoyamos a más de 371 mil empresarios colombianos por valor de 12.2 billones de pesos.

*¡Somos **garantes** de sueños!*

Encuétranos en:



@fngcolombia



@FNGSA



fngsa.blogspot.com



Fondo Nacional de Garantías S.A.



Fondo Nacional de Garantías

Línea Gratuita de Servicio al Cliente 01 8000 910 188

E-mail: servicio.cliente@fng.gov.co

www.fng.gov.co



El posconflicto y la reactivación del país

Varios son los beneficios que evidenciará el país, entre otros, el incremento en la bancarización, una mayor dinámica en la generación de empleo y el fortalecimiento de su infraestructura.



Miguel Largacha, Presidente del Consejo Directivo de Anif

De acuerdo con Miguel Largacha, Presidente del Consejo Directivo de Anif, es evidente que Colombia tendrá una mejor dinámica en diversos aspectos gracias a los acuerdos de paz.

Para Largacha, esto permitirá que el sector financiero del país se expanda, generando una mayor inclusión social, con un importante impulso a la bancarización, al acceder a zonas rurales otrora vetadas por la presencia de las FARC.

Con base en esto, se estima que la profundización financiera pase del actual 47 % al 70 % en la próxima década, canalizando nuevos recursos a los proyectos de inversión que surjan durante el posconflicto y que se estiman estarán cerca a los \$9.2 billones en lo que respecta al sector privado, y en \$110 billones para el sector público en los próximos 15 años.

Sumado a esto, el proceso de transformación en materia de infraestructura continuará, lo que representa una gran oportunidad para formar nuevos proyectos que busquen el fortalecimiento de vías ter-

ciarias, elemento fundamental para el equilibrio de oportunidades entre el campo y las ciudades, con una activa participación del sector financiero colombiano.

"Incluso, podemos contribuir en el crecimiento del agro mediante la financiación de pequeños proyectos productivos para que se conviertan en fuente primordial de crecimiento y empleo", explica el Presidente del Consejo Directivo de Anif.

“

Para el sector de pensiones existe una importante oportunidad de ampliar la cobertura, ya que el incremento potencial del PIB, entre 0,5 y 1,5 puntos porcentuales, dinamizará la creación y formalización de empleo.

Por otra parte, desde la óptica de los mercados financieros internacionales, el posconflicto genera la percepción de una menor prima por riesgo para Colombia, algo que podría contribuir a disminuir el costo de la deuda pública y privada interna y externa. A la par, habrá una mayor confianza de los inversionistas, tanto locales como internacionales.

Además, la esperada formalización del empleo deberá afianzarse en los próximos años, una perspectiva ideal para el incremento en el consumo y la economía en general, beneficiando a los Fondos de Pensiones, que tendrán una mayor cantidad de aliados potenciales debido a que la primera fase del posconflicto incluye la reincorporación de los desmovilizados a la vida pública y la creación de un millón de puestos de trabajo.

Miguel Largacha asegura también que "para el sector de pensiones existe una importante oportunidad de ampliar la cobertura, ya que el incremento potencial del PIB, entre 0.5 y 1.5 puntos porcentuales (de acuerdo a diversas estimaciones), dinamizará la creación y la formalización de empleo. Esto permitirá aumentar el número de beneficiarios del sistema pensional".

Lo anterior conlleva un gran reto, ya que hace necesario que este sector adopte cada vez más desarrollos tecnológicos que le permitan contar con la capacidad para atender a miles de nuevos afiliados.

"En esta línea, resulta imprescindible despertar una mayor conciencia sobre el ahorro obligatorio y voluntario a largo plazo, esperando también llegar a los sectores rurales, donde la presencia histórica del sector ha sido realmente baja", destaca el ejecutivo. <•



Corporación Financiera Colombiana S.A.

www.corficolombiana.com

Viaducto Bogotá – Villavicencio
Quebrada Blanca

El poder de hacer
las cosas juntos es transformar

Y MODERNIZAR LAS CARRETERAS DEL PAÍS PARA

*impulsar el desarrollo
económico.*

**RESPALDAMOS A LAS EMPRESAS
DE NUESTRO PAÍS OFRECIÉNDOLES
ATENCIÓN PERSONALIZADA**

y un conocimiento profundo de su industria
y región, porque cuando su empresa crece,
todo un país también lo hace.

Trabajemos juntos.

Consulte con su Gerente de Relación o llame
a la línea especializada para empresas
01 8000 111 686

Banco de Bogotá



Grupo
AVAL