

Informe de Gestión

VIGENCIA
2024

Bogotá D.C., febrero de 2025

Presidente

José Ignacio López Gaviria

Vicepresidente

Luz Magdalena Salas Bahamón

Secretaría General

Tatiana Mendoza Lara

Jefe de Investigaciones

Andrea Ríos Serna
Fabián Suárez Niño

Diseño y diagramación

Brigitte Dayana Avellaneda Castillo
Dayanna Huertas Salgado
Sofia Michelle Penagos Gamba

Asistente de Secretaría General

Diana Guzmán Sánchez

Tabla de **contenido**

	Presentación	4
1	Publicaciones periódicas	5
2	Consultorías	19
3	Conferencias y presentaciones	20
4	Seminarios	21
5	Premios	23
6	Posicionamiento de ANIF en los principales medios de comunicación, página web y redes sociales	26
7	Órganos de dirección	28
8	Equipo de trabajo	30
9	Información financiera	32
10	Implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral	33

Presentación

ANIF es un centro de estudios que impulsa el desarrollo social y económico del país, por medio del análisis técnico y riguroso de los principales temas estructurales y coyunturales de la economía colombiana.

En 1974 fue fundado como un gremio por líderes del sector financiero, pero con el paso de los años dejó a un lado esa vocación inicial y se concentró exclusivamente en su labor como centro de pensamiento.

A lo largo de más de cinco décadas, ANIF ha participado activamente y de forma propositiva en las principales discusiones sobre temas macroeconómicos, fiscales y sectoriales. Sus diversas publicaciones, seminarios y consultorías, así como su permanente presencia en los escenarios más relevantes del debate público, lo han convertido en un referente esencial para hacedores de políticas públicas, líderes del sector privado y colombianos de a pie.

Hoy, como una entidad sin ánimo de lucro, continúa contribuyendo a la vibrante y retadora escena económica del país, con un propósito claro: evidenciar que el progreso de Colombia depende de la capacidad del país para fomentar una economía de libre empresa que genere riqueza y bienestar compartido.

El Centro de Estudios Económicos ANIF tiene una amplia capacidad de influencia, gracias al reconocimiento que ha adquirido por la calidad y rigurosidad de sus análisis y pronunciamientos. Además, cuenta con otras fortalezas que han aportado a su credibilidad:

- 1.** El respaldo de las instituciones afiliadas, cuyo prestigio, solidez y seriedad se destacan en el sector financiero colombiano (bancos, AFPs, compañías de financiamiento, fiduciarias, compañías de seguros, entre otras).
- 2.** Un equipo de investigadores competente, con sólida formación académica y experiencia en los temas de trabajo de ANIF.
- 3.** Sus alianzas estratégicas con importantes entidades nacionales e internacionales como el Banco de la República, el BID, la CAF, NYU, entre otras.
- 4.** Una Biblioteca Virtual que contiene el análisis de la política económica del país puesta a disposición del público general y, en algunos casos, solo para sus suscriptores.

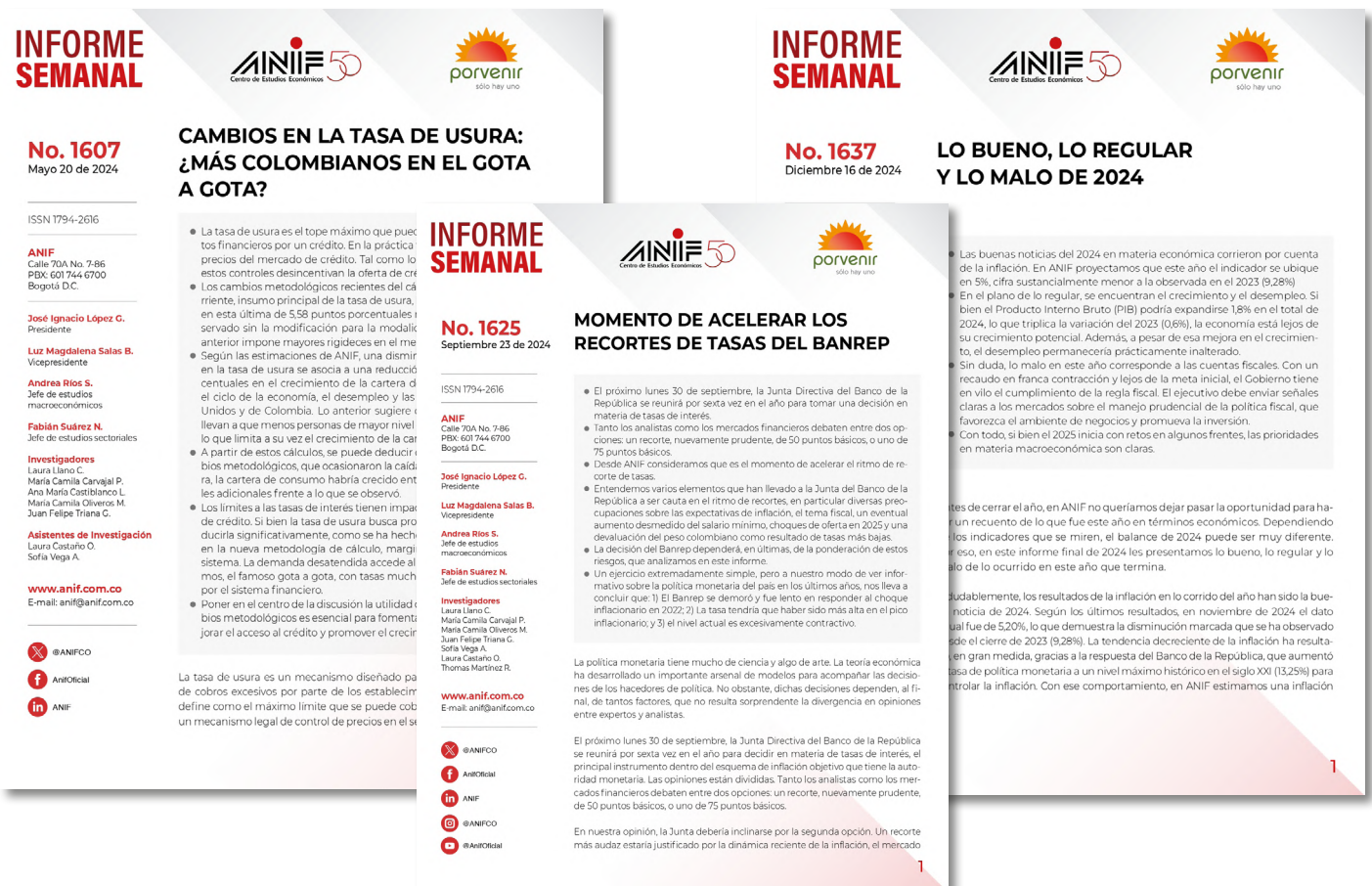
1. Publicaciones periódicas

Durante 2024, ANIF publicó **212 informes económicos** y sociales con circulación periódica en los que se abordaron temas de mayor relevancia en el país.

• Informe Semanal

El Informe Semanal hace un análisis profundo e independiente sobre los hechos económicos y sociales más relevantes del país y del mundo. Es una herramienta fundamental en la toma de decisiones de las empresas e inversionistas del país. También incluye un resumen de los principales indicadores económicos nacionales e internacionales. El Informe Semanal ANIF es un referente de consulta tanto para el sector público como privado, en particular en los sectores financiero, industria, comercio, construcción y servicios.

Los **48** informes semanales publicados durante 2024 tuvieron difusión a **44.949** correos electrónicos y se relacionan a continuación:





Edición	Fecha de publicación	Título del informe
1590	12 de enero	Resultados de un año de enfriamiento y ajustes necesarios
1591	22 de enero	Inflación y utilidades empresariales
1592	29 de enero	El ISE sorprende, pero con noticias agridulces
1593	5 de febrero	Qué dice la evolución del ingreso por edades en Colombia
1594	12 de febrero	Ciclo de recorte de tasas de la Fed y activos locales
1595	19 de febrero	Informe PIB 2023
1596	26 de febrero	Crecimiento e Informalidad: la dicotomía en la post pandemia
1597	4 de marzo	La preocupante inoperancia de la CREG
1598	11 de marzo	Inflación de febrero: luces para la decisión del Banco
1599	18 de marzo	Tasas de interés e incertidumbre: el por qué detrás de la baja Inversión
1600	1 de abril	Consideraciones de MinHacienda sobre la Reforma a la Salud: más dudas que respuestas
1601	8 de abril	Recaudo tributario y divergencia sectorial
1602	15 de abril	Preocupaciones y retos frente a la generación energética en Colombia
1603	22 de abril	Refinanciamiento de la línea de crédito flexible: una propuesta inconveniente
1604	29 de abril	Pobreza multidimensional: buenas noticias, pero los retos persisten
1605	6 de mayo	Sincerando las cuentas fiscales
1606	14 de mayo	El nuevo reto de la inflación: el sector primario
1607	20 de mayo	Cambios en la tasa de usura: ¿más colombianos en el gota a gota?
1608	27 de mayo	Sector constructor: un crecimiento que distrae las miradas de la compleja coyuntura que atraviesa
1609	4 de junio	La mitad de la economía colombiana depende de tres departamentos
1610	11 de junio	Sistema de pagos y Open data, ¿qué tienen que ver con la inclusión financiera?
1611	17 de junio	Esfuerzo fiscal en 2024, cuentas en borrador para 2025
1612	24 de junio	Una mirada a la cuenta corriente: ¿qué explica el comportamiento reciente?
1613	2 de julio	¿En qué se ha gastado el país las dos reformas tributarias que hizo?

Edición	Fecha de publicación	Título del informe
1614	8 de julio	Reactivación concertada, no forzada
1615	15 de julio	Actualización del escenario macroeconómico ANIF 2024-2025
1616	22 de julio	Pobreza monetaria: resultados positivos y retos que persisten
1617	29 de julio	El acertijo de las tasas de los TES, las tasas de corto plazo y la prima a plazo
1618	5 de agosto	Dos años de política energética: ¿cómo vamos y qué falta?
1619	12 de agosto	Divergencia regional: un análisis a partir del indicador de actividad económica departamental
1620	20 de agosto	Desempeño económico en el segundo trimestre: ¿arrancó la recuperación?
1621	26 de agosto	¿Tenemos un peso débil o fuerte?
1622	2 de septiembre	¿Sorpresas en el pago del impuesto de renta?
1623	9 de septiembre	Metodología del Interés Bancario Corriente: una receta para expandir el crédito en 10 billones
1624	16 de septiembre	Vigencias futuras y su importancia para el desarrollo de la infraestructura de transporte
1625	23 de septiembre	Momento de acelerar los recortes de tasas del Banrep
1626	30 de septiembre	Gigante Asiático: ¿cuál es el estado de la economía china?
1627	7 de octubre	Crisis y reactivación: Patrones de consumo y ahorro en los hogares colombianos luego del COVID-19
1628	15 de octubre	Una descentralización fiscalmente insostenible no le sirve a nadie
1629	21 de octubre	Cinco décadas de contribución al debate económico
1630	28 de octubre	Milei y la economía argentina: ¿Qué ha pasado a 10 meses de su posesión?
1631	5 de noviembre	Desfinanciamiento del sector salud: la vida de los colombianos está en juego
1632	12 de noviembre	Reforma laboral: propuestas desconectadas del contexto del mercado laboral
1633	18 de noviembre	¿Se cumple o no la regla fiscal en 2024?
1634	25 de noviembre	¿Y dónde está el recaudo tributario?
1635	2 de diciembre	Colombia: el país del mínimo
1636	9 de diciembre	ICETEX: desafíos presupuestales y acceso a la educación
1637	16 de diciembre	Lo bueno, lo regular y lo malo de 2024

• Comentario Económico del Día

Publicación corta que contiene los temas de la actualidad económica desde un punto de vista analítico. Le permiten al empresario y al público en general mantenerse informado de los principales hechos que tienen relevancia en la economía nacional.

En 2024 se publicaron un total de **114** informes, relacionados a continuación y tuvieron una difusión a **1.807.977** correos electrónicos.



Fecha de publicación		Título del comentario
Enero	ene-26	Cierre de año con inflación de un dígito
Febrero	feb-9	Plan Financiero 2024: se reduce el margen de acción
	feb-29	Bajo ahorro y poca inversión: Ciclos viciosos en la economía colombiana
Marzo	mar-1	El 2024 comienza con sorpresas a la baja en la tasa de desempleo
	mar-6	IPP: Persiste la desaceleración
	mar-7	Política monetaria, expectativas de decisión
	mar-8	Los retos que persisten en las brechas de género
	mar-12	Brechas entre hombres y mujeres: una mirada a diversos aspectos del mercado laboral
	mar-14	El peso colombiano y el diferencial de tasas con Estados Unidos
	mar-15	Reemplazo y reactivación: comercio con Venezuela

	Fecha de publicación	Título del comentario
Marzo	mar-19	2024 inicia con noticias agridulces
	mar-21	El mercado acierta y la FED mantiene su tasa inalterada
	mar-26	Inclusión financiera: ¿cómo estamos y hacia dónde vamos?
Abril	abr-2	Febrero muestra signos de deterioro en el mercado laboral
	abr-3	Productividad y empleo: una discusión técnica
	abr-4	Ajustes en los precios del ACPM: una tarea pendiente del 2024
	abr-9	¿Estamos frente a una crisis inducida del sistema de salud?
	abr-10	Inflación: se cumple un año con tendencia a la baja
	abr-11	Ejecución Presupuestal de inversión: un panorama gris
	abr-16	Banco Central Europeo: ¿iniciará el ciclo de recorte de tasas?
	abr-17	La industria y el comercio siguen sin repuntar
	abr-18	¿Caída en dominó? Lo que puede esperarse en el sistema de salud
	abr-23	ISE de febrero: las malas noticias permanecen
	abr-24	World Economic Outlook: actualización de las proyecciones económicas para Colombia
	abr-25	La insostenibilidad del sistema pensional persiste
	abr-30	PMI manufacturero: persisten los retos para la recuperación del sector
Mayo	may-2	En marzo el desempleo se mantiene al alza
	may-7	¿Inflación o desempleo?: el dilema que enfrenta la Reserva Federal
	may-8	Qué dicen los sectores institucionales de la inversión en 2023
	may-9	China y Japón: qué esperar de sus decisiones de política monetaria
	may-15	Informalidad: el problema de siempre
	may-16	Crónica de una desaceleración anunciada
	may-21	Industria, comercio y servicios siguen golpeados por la desaceleración económica
	may-22	Plan piloto fallido: nuevo modelo de salud para los maestros
	may-23	Desempeño del comercio exterior en el primer trimestre de 2024: una expectativa de recuperación que aún no llega
	may-28	Análisis de los datos del SIPSA: ¿hacia dónde va la inflación de alimentos de mayo?
	may-29	Obras civiles: ¿qué explica su comportamiento reciente?
	may-30	Nuevo golpe al sector hidrocarburos: Ecopetrol y la baja en su calificación
Junio	jun-5	Abril sorprende con una leve mejora en los indicadores del mercado laboral
	jun-6	Límites a la tasa de interés en el mercado de crédito: aprendizajes de India y Chile
	jun-12	Transición energética: ¿cómo está el panorama mundial y en Colombia?
	jun-13	Inflación en mayo: ¿se está estancando la corrección?
	jun-18	¿Qué dicen los resultados de abril de 2024 sobre la industria, el comercio y los servicios?
	jun-19	Pilar Semicontributivo: la otra cara de la moneda
	jun-20	ISE de abril 2024: ¿el panorama se aclara?

	Fecha de publicación	Título del comentario
Junio	jun-25	Población campesina y sistema pensional: una discusión más profunda
	jun-26	Población de 50 años o más en Colombia: ¿qué se requiere para garantizar su bienestar?
	jun-27	Reforma Laboral: ¿realmente contribuye a reducir la informalidad?
Julio	jul-3	Inversión y el sector constructor, una relación que no debe pasar desapercibida
	jul-4	Mayo sorprende con buenas noticias en el desempleo
	jul-9	Panorama crediticio colombiano: ¿signos de recuperación?
	jul-10	Luego de 14 meses en descenso, la inflación repuntó nuevamente
	jul-11	Las remesas y su importancia para financiar nuestro déficit externo
	jul-16	Valor de mercado y resultados: lecciones de la Copa América y la Eurocopa
	jul-17	Los indicadores líderes continúan en terreno negativo
	jul-18	Poner la lupa en lo invisible: trabajo no remunerado en Colombia
	jul-23	Actividad económica en mayo: se mantiene la tendencia
	jul-24	Turismo: una ventaja comparativa que da resultados
	jul-25	Más allá del medallero: la influencia del PIB en el desempeño olímpico
	jul-30	Desempeño de la industria automotriz durante el primer semestre de 2024
	jul-31	Inglés como requisito en el mercado laboral colombiano
Agosto	ago-1	Desempeño por sector institucional: una mirada distinta
	ago-6	Junio y un nuevo deterioro del mercado laboral
	ago-8	Turbulencia en los mercados financieros
	ago-13	El IPC de julio da nuevamente señales de desaceleración de la inflación
	ago-14	Gasto por finalidad del Gobierno General: ¿a qué se destinaron los recursos en 2023?
	ago-15	En las TIC hay avances
	ago-21	Desaceleración en Importaciones y Exportaciones de Colombia en el Primer Semestre de 2024
	ago-22	Alojamiento: ¿se reflejan los buenos resultados del turismo?
	ago-27	PIB en pares regionales: panorama durante primer semestre del año
	ago-28	Escasez de jet-fuel en Colombia: ¿debería preocuparnos?
	ago-29	Ajustes en los precios del ACPM: el camino difícil, pero correcto
Septiembre	sep-3	Julio: un enfoque por ciudad y actividad al mercado laboral
	sep-4	Análisis de los datos del SIPSA: ¿hacia dónde va la inflación de alimentos en agosto?
	sep-5	Relación entre desempleo y pobreza en 2023: un análisis regional en Colombia
	sep-10	IPC de agosto y resultados de inflación por nivel de ingreso
	sep-11	Desabastecimiento de medicamentos: punta del iceberg
	sep-12	Acelerador que parece dar respiro al sector constructor
	sep-17	El repunte de la industria en julio no revierte la tendencia negativa del año
	sep-18	Gigante en movimiento: decisión de tasas de la Fed

	Fecha de publicación	Título del comentario
Septiembre	sep-19	Crecimiento económico de julio: buenas noticias a la vista
	sep-24	Sí pagan, pero ¡no alcanza!
	sep-25	¡Conciertos es lo que hay! Un análisis del sector de entretenimiento
	sep-26	Desafío del Mercado de Capitales en Colombia: Ahorro e inversión en declive
Octubre	oct-1	El Banco de la República continúa aplazando recortes de 75 puntos en la tasa de interés
	oct-2	Una mirada alternativa a la tasa de desempleo
	oct-3	Nuevas normas en el sistema pensional
	oct-8	Ahorro de los hogares: una nueva óptica
	oct-9	El IPC de septiembre lleva la inflación anual por debajo del 6%
	oct-10	Sirius: menores riesgos energéticos en el mediano plazo que no resuelven las presiones actuales
	oct-16	¿Qué se espera en términos del crecimiento de la cartera crediticia?
	oct-17	Retos y oportunidades para mejorar el bienestar de la población adulta en Colombia
	oct-22	La historia a través de nuestros ojos: décadas de los 70 y 80
	oct-23	La historia a través de nuestros ojos: década de los 90
	oct-24	La historia a través de nuestros ojos: el nuevo milenio
	oct-29	¿Qué afecta la calidad del empleo en Colombia?
	oct-30	Harris vs. Trump: una campaña electoral reñida
	oct-31	Reservas hídricas en el país: ¿cuál es la situación?
Noviembre	nov-6	Los costos del transporte intermunicipal mantienen su tendencia alcista
	nov-7	Mercado Laboral: las cifras positivas no significan buenas noticias
	nov-13	PIB de Bogotá: retos en sectores estratégicos
	nov-14	Sorpresa a la baja: la inflación de octubre cayó por debajo de las expectativas
	nov-19	Las edificaciones siguen sin mostrar luces de recuperación
	nov-20	Desempeño de la economía en el tercer trimestre de 2024
	nov-21	¿Qué se espera en materia económica para 2024-2025? ANIF vs. BanRep
	nov-26	Evolución social en Colombia: desde 1991 hasta hoy
	nov-27	Sostenibilidad ambiental en las Pymes en Colombia: avances y retos
	nov-28	Las remesas y el posible impacto de las políticas migratorias estadounidenses
Diciembre	dic-3	Octubre mostró indicios de estabilización en el mercado laboral
	dic-4	Sostenibilidad social en las MiPymes en Colombia: avances recientes
	dic-5	Turismo en Colombia: Dinámica y acceso a territorio internacional
	dic-10	Comportamiento de la inflación en noviembre y lo que se espera para el final de 2024
	dic-11	Prácticas de Gobernanza en las Pymes colombianas: uno de los mayores retos para su crecimiento
	dic-12	Pobreza monetaria por género en Colombia 2023

• Panorama ANIF

Resume y analiza, con una periodicidad trimestral, el clima económico de Colombia, así como el comportamiento de las economías de otros países del mundo relevantes para nosotros, especialmente Estados Unidos y los que pertenecen a la Alianza del Pacífico: Chile, México y Perú. Incluye un estudio completo sobre temas de economía internacional, como actividad económica, inflación, sector externo y manejo cambiario, crédito y tasas de interés, liquidez y finanzas públicas. Este informe recopila las proyecciones de ANIF, el Gobierno y

otros analistas sobre las principales variables macroeconómicas de Colombia y otros países de interés. Panorama ANIF es consultado por altos ejecutivos de los sectores financieros y real (industria, comercio, entre otros), así como del sector público.

En el 2024 se publicaron **4** ediciones de Panorama ANIF en los meses de abril, junio, septiembre y diciembre.

Las cuatro (4) ediciones de Panorama ANIF durante 2024 tuvieron difusión a **43.725** correos electrónicos.

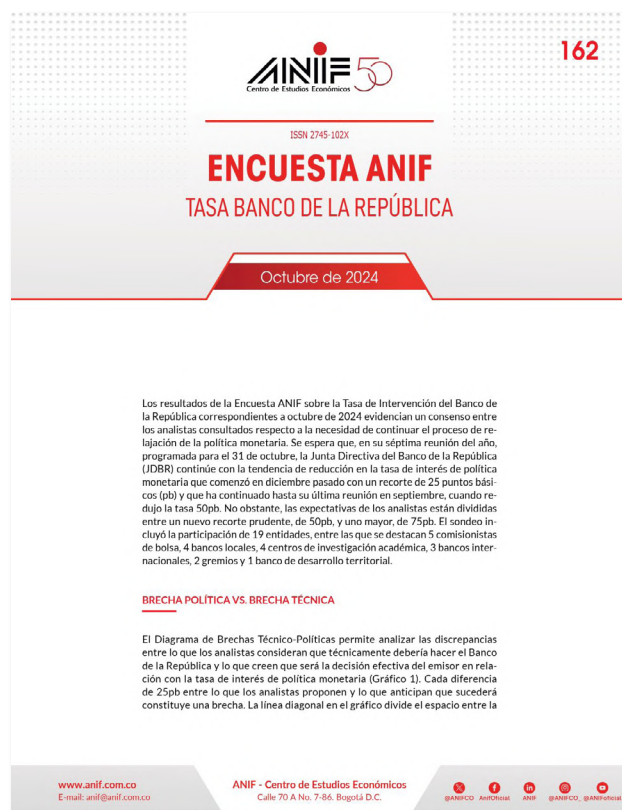


Edición	Fecha de publicación	Título de la publicación
Enero - marzo	Abril	Panorma ANIF
Abril - junio	Junio	Panorma ANIF
Julio - septiembre	Septiembre	Panorma ANIF
Octubre - diciembre	Diciembre	Panorma ANIF

• Encuesta ANIF – Tasa Banco de la República

ANIF hace un sondeo entre analistas económicos sobre los movimientos de la tasa de interés, por medio de la cual se ejerce la política monetaria de Colombia: la tasa repo del Banco de la República. A partir de una consulta a representantes de centros de estudios, AFP, comisionistas de bolsa, gremios e instituciones financieras, tanto del país como del exterior, ANIF resume la posición de las expectativas del mercado sobre las decisiones que tomará el Banco Central y estima diferentes indicadores para conocer la percepción de los diferentes actores del mercado.

La Encuesta ANIF – Tasa Banco de la República es consultada, entre otros, por presidentes y vicepresidentes de las entidades financieras y del sector real.



En 2024 se realizaron **8** entregas y tuvieron difusión a **5.216** correos electrónicos.

Edición	Fecha de publicación	Título de la publicación
156	30 de enero	Encuesta ANIF EARC Tasa de Intervención del Banco de la República
157	20 de marzo	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
158	26 de abril	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
159	26 de junio	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
160	30 de julio	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
161	26 de septiembre	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
162	29 de octubre	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República
163	17 de diciembre	Encuesta ANIF Tasa Banco de la República

• RASEC – Reporte ANIF Sector Construcción

Contiene información estadística y soporte gráfico de todas las variables que permiten analizar mensualmente el desempeño del sector construcción, particularmente en su componente de edificaciones. Allí se destaca el análisis de indicadores relacionados con ventas, precios, costos, licencias, capacidad de adquisición, políticas de vivienda, entre otros.

En 2024 se publicaron **2** ediciones de RASEC y tuvieron difusión a **1.243** correos electrónicos.



UN SECTOR CON UN TEJIDO EMPRESARIAL COMPETITIVO, PERO CON GRANDES RETOS DE EQUITAD DE GÉNERO

No es un secreto que la construcción está atravesando una coyuntura retadora. Eso amerita direccionar esfuerzos y plantear estrategias públicas y privadas que dinamicen la actividad y su participación en el crecimiento. Sobran ejemplos en detalle los factores que hacen de esto algo deseable, pero vale la pena señalar que los efectos se extienden a la economía y el bienestar de los hogares. Siendo así, en ANIF hemos optado por evaluar la competitividad del sector desde una perspectiva que consideramos fundamental para avanzar hacia un desarrollo sostenible: el estado de las MIPymes de construcción.

Al revisar la composición empresarial de la actividad, se encuentra que tan solo el 1% está conformado por grandes empresas. El restante, es decir 99%, se concentra en MIPymes (microempresa 62%, pequeña 33%, mediana 5%). Adicionalmente, la caracterización de este segmento de empresas es necesaria para el diseño y toma de decisiones del sector. En términos de informalidad, se encuentra que no existen diferencias marcadas en comparación con otros sectores (comercio, industria, servicios). Según los resultados más recientes de la encuesta MIPyme ANIF, el 60% de los micro, pequeños y medianos empresarios indicó tener vigente el Registro Mercantil, bien sea porque lo renovó o se inscribió por primera vez (vs. 66% en el resto de los sectores). En cuanto al RUT, el 80% señaló contar con este documento tributario, proporción similar a los demás sectores. Así mismo, cuando se pregunta si cuentan o no con NIT, el porcentaje de empresas de

construcción que señala tenerlo es levemente superior al de los otros sectores (74% vs. 72%).

En contraste, al evaluar la formalidad desde la perspectiva del pago de seguridad social de los empleados, las diferencias entre sectores son relevantes. En el caso de la construcción, los empresarios indican un 65% contar con certificaciones del pago de salud y pensión, mientras que para el resto de los sectores esta proporción disminuye al 53%. Otra faceta de la formalidad está relacionada con el uso de sistemas de contabilidad. ANIF al 64% de los constructores señalan contar con algún tipo de sistema (software, contador o los dos), porcentaje que es 10pp superior al promedio registrado en los otros tres sectores. Estas dinámicas pueden estar relacionadas con los requerimientos que deben cumplir los empresarios y el seguimiento de procesos para llevar a cabo las actividades del sector. Es decir, los resultados aquí muestran que, si bien la construcción tiene un camino por recorrer en materia de formalidad empresarial, sobre sale frente a sus pares.

No obstante, la situación es muy distinta en términos de equidad de género. Solo el 43% de las constructoras indican tener participación de dueñas o socias en sus organizaciones. Además, de esas empresas, la mayoría no cuenta con una participación femenina superior al 50%. Puntualmente, tan solo 10% de las empresas señalan contar con una participación mayoritaria. Estas cifras

Información brindada por Constructuras.

ANIF - Centro de Estudios Económicos
Calle 70 A No. 7-86, Bogotá D.C.

www.anif.com.co
E-mail: anif@anif.com.co



Edición

Fecha de publicación

Título de la publicación

250

6 de marzo

Desempeño del sector constructor – Hablar de construcción es hablar de desarrollo

251

5 de junio

Desempeño del sector constructor - abril sorprende con una leve mejora en los indicadores del mercado laboral

• Informe de Coyuntura Económica Semanal ICE – Banco de Occidente

El ICE es un informe corto sobre alguna publicación relevante elaborada por ANIF que incluye información sintetizada y datos sobre los principales indicadores económicos publicados cada dos semanas. Es un informe exclusivo para el Banco de Occidente.

Durante 2024 se realizaron **25** informes que fueron enviados al Banco de Occidente para distribución a sus clientes.



Banco de Occidente
Del lado de los que hacen.

ANIF
Centro de Estudios Económicos

EDICIÓN 607
ISSN 2344-0316
Noviembre 12 de 2024

Desfinanciamiento del sector salud: la vida de los colombianos está en juego

El sistema de salud colombiano es reconocido como uno de los mejores logros sociales de las últimas décadas. Actualmente, según datos del Ministerio de Salud la cobertura alcanza 99.8% de la población y se posiciona como uno de los sistemas de gastos de bolsillo más bajos entre países OCDE (13.7%). Sin embargo, el sistema recientemente enfrenta una coyuntura financiera en proyecciones. Esta situación se evidencia en la intervención de grandes Entidades Promotoras de Salud - EPS como Nueva EPS y Sanitas, que en conjunto suman 15.7 millones de afiliados, la liquidación voluntaria de Compensar y el retiro voluntario de Sura y Salud Bolívar.

Producto de esa coyuntura, se ha observado un aumento del 30.7% en la cancelación de cirugías entre 2021-2023 y el desabastecimiento de medicamentos críticos, que terminan por afectar negativamente el acceso efectivo al derecho a la salud.

En este contexto, ANIF adelantamos un estudio sobre las necesidades financieras del sistema de salud, particularmente la suficiencia de la Unidad de Pago por Capitación (UPC). Nuestros resultados sugieren que para 2024, la UPC resulta insuficiente para cubrir los costos del sistema. En detalle, la UPC debió aumentar en 15.8%, pero

el incremento decretado fue 3.6 puntos porcentuales (pp) menor (12.0%). Para 2025, se estima necesario un incremento del 16.4% en la UPC. El análisis, basado en tres metodologías (usos, cálculo actuarial y componentes de gasto), muestra que el déficit acumulado por insuficiencia de la UPC entre 2022-2024 asciende a \$15.1 billones, mientras que en Presupuestos Máximos se calcula un faltante de \$4.6 billones en el mismo periodo, llevando el déficit total acumulado a \$19.7 billones al inicio del próximo año.

La magnitud de esta crisis se puede dimensionar si se considera que el déficit en Presupuestos Máximos equivale a dejar sin tratamiento anual a 327.000 pacientes con diabetes tipo 2. Por otra parte, el déficit total del sistema equivale al valor de la UPC de 15.7 millones de personas que en 2023 se encontraban en condiciones de pobreza monetaria.

Para definir acciones que ofrezcan soluciones a esta crisis, la principal recomendación del estudio es realizar un ajuste efectivo de la UPC con evaluación ex post, es decir, una revisión detallada de las necesidades de financiamiento al cierre de cada vigencia. Además, esto se alinea a las demás necesidades que desde ANIF hemos resaltado, tales como fortalecer el capital humano en salud y aumentar la infraestructura del sector.

Estimación de resultados (UPC) (Crecimiento (%) anual, 2023-2024)

Indicadores	2021	2022	2023	2024	2025
1. Fuentes y usos	9.3%	19.2%	16.4%	14.4%	12.3%
2. Cálculo actuarial	6.0%	19.3%	16.3%	15.8%	15.6%
3. Componentes de gasto	-	23.2%	19.6%	18.5%	18.3%
Crecimiento promedio metodologías propuestas (%)	7.7%	20.6%	18.6%	16.6%	16.4%
Aumento nominal decretado (%)	5.2%	18.2%	16.2%	12.0%	N.A.
Brecha entre crecimiento (P) UPC promedio propuesto y UPC decretado	2.5pp	2.4pp	2.4pp	3.6pp	N.A.

Fuente: elaboración ANIF cálculos propios.

Equipo de Investigaciones de ANIF

JOSÉ IGNACIO LÓPEZ
Luisa Clara C. Carvajal
Filiberto Salazar N.
Luisa Magdalena Salas
Investigador principal de ANIF

Andrés Ríos S.
Luisa Clara C. Carvajal
Filiberto Salazar N.
Luisa Magdalena Salas
ANIF de evaluación de acciones

Investigadores
Luisa Clara C. Carvajal
Filiberto Salazar N.
Luisa Magdalena Salas
ANIF de evaluación de acciones

Luisa Clara C. Carvajal
Filiberto Salazar N.
Luisa Magdalena Salas
ANIF de evaluación de acciones

Edición	Fecha de publicación
486	15 de enero
487	30 de enero
488	12 de febrero
489	27 de febrero
490	11 de marzo
491	27 de marzo
492	9 de abril
493	22 de abril
494	6 de mayo
495	20 de mayo
496	4 de junio
497	17 de junio
498	2 de julio
499	16 de julio
500	5 de agosto
501	12 de agosto
502	26 de agosto
503	9 de septiembre
504	24 de septiembre
505	8 de octubre
506	28 de octubre
507	12 de noviembre
508	25 de noviembre
509	2 de diciembre
510	16 de diciembre

• Informe de Mercado Laboral en Colombia



Su objetivo es hacer seguimiento periódico a las principales variables de evolución del mercado de trabajo colombiano, así como alternar el análisis de algunos temas menos explorados con mayor profundidad. De este modo, se busca proporcionar una perspectiva renovada sobre ciertos fenómenos del mercado laboral que enriquezca el debate sobre el empleo.

La estructura del informe se compone de tres secciones: una descripción del panorama general de las cifras del mercado laboral, por grupos poblacionales, con proyecciones de mediano plazo

de la tasa de desempleo; y dos temas flotantes del mercado laboral que alternan en cada una de las ediciones, con temáticas como informalidad, productividad, pertinencia de la educación para la inserción al mercado laboral, brechas de género, labores de cuidado y hogar, entre otros.

En 2024, el Informe de Mercado Laboral se publicó de manera trimestral tuvo difusión a **66.224** correos electrónicos.

• **Carta Financiera**



Su primera edición se publicó en 1974. Es una revista especializada en temas económicos y financieros que atiende las necesidades de información de segmentos corporativos y empresariales. De esta manera, el lector tiene un mayor conocimiento de los debates coyunturales de la política económica. Ello ha convertido a la revista Carta Financiera en una publicación de obligada referencia nacional.

En 2024, la Revista Carta Financiera se publicó en el mes de mayo y noviembre tuvo difusión a **34.273** correos electrónicos y se distribuyó en forma impresa a nuestra base VIP que incluye a los líderes de más de **1.000** empresas del sector real, entidades financieras y medios de comunicación.

Edición	Fecha de publicación	Nombre de la publicación
194	22 de mayo	La institucionalidad en Colombia: ¿Qué ha funcionado y cuáles retos enfrenta actualmente?
195	19 de noviembre	Cinco décadas de progreso

• Separata

Publicación realizada en conjunto con un medio económico de amplia circulación a nivel nacional. Se ha publicado durante los últimos once años e incluye los temas más relevantes de la coyuntura económica, con entrevistas y artículos escritos por miembros del Gobierno Nacional, gremios, analistas e instituciones financieras. También cuenta con análisis e informes de ANIF que han jugado un papel importante en el desarrollo de la política económica del país.

En 2024 se publicaron dos ediciones de la Separata, en las dos ediciones se tuvo una distribución física de **39.000** ejemplares en todo el país. Adicionalmente, fue difundida a **29.099** correos electrónicos que incluyen empresarios del sector real, entidades financieras, medios de comunicación, líderes gremiales, entre otros.



Fecha

Título de la publicación

18 de julio

Tic-Tac Tic-Tac

24 de octubre

Separata ANIF: Las fichas de un acuerdo

Publicaciones Especiales

- **Libro con Asobancaria. Rebancarización, crédito y desarrollo financiero**

El objeto principal de este libro es identificar a las poblaciones que tienen dificultades para cumplir con sus obligaciones crediticias y, a partir de esa caracterización, explorar alternativas de rebancarización.

Fueron entregados **300** ejemplares en el mes de marzo para ser distribuidos en uno de los Foros de Asobancaria.



Fecha	Aliados	Publicación Especial
Marzo	ANIF - Asobancaria	Rebancarización, crédito y desarrollo financiero

- **Libro ANIF Cinco décadas de contribución al debate económico**



En este libro se hace un recuento de los momentos más importantes de ANIF de los últimos 50 años como centro de pensamiento. Como se lee en el texto y lo cuentan algunos de sus expresidentes, ANIF ha estado presente en los momentos más cruciales de la historia económica de Colombia, contribuyendo con sus análisis en los temas más importantes de la coyuntura económica y social.

Fueron entregados **400** libros en la Asamblea General de ANIF, en la que se celebraron los 50 años de este centro de estudios económicos.

2. Consultorías

ANIF realizó ocho (8) proyectos de investigación y consultoría para diferentes aliados, resaltados a continuación :

Cliente	Título de la consultoría
	Estudio de suficiencia de la UPC
	Análisis del potencial de las MiPymes en el mercado de capitales
	Proyecciones de los activos administrados por los fondos de inversión colectiva en Colombia
	Efecto de la tasa de usura sobre la inclusión financiera
	Proyecciones del negocio fiduciario
	Proyecciones volúmenes del Sistema Bancario
	Proyecciones Macroeconómicas y Financieras
	Desafíos, brechas y oportunidades para las personas mayores

3. Conferencias y presentaciones

En 2024 se realizaron más de **101** presentaciones con importantes clientes y en diferentes escenarios, como congresos, foros, convenciones, entre otros. Estas presentaciones fueron dictadas por parte del presidente, vicepresidente, jefe de Investigaciones y el equipo de Investigadores de ANIF. Se abordaron temas macroeconómicos, así como relacionados con los sectores de la Construcción, Industria, Servicios, Comercio, entre otros.

Algunas de las entidades a quienes se les dictaron estas conferencias son: Afidro, Asocajas, Banco de Occidente, Banco Popular, Banca de las Oportunidades, Fiduciaria de Occidente, Fundación Grupo Social, entre otros.



4. Seminarios

En el año 2024 se realizaron doce (12) seminarios y un taller de periodistas que contaron con la participación de invitados de alto nivel, entre los que se destacan, el ministro de Hacienda y Crédito Público, Gerente General del Banco de la República, el Superintendente Financiero, dos ex Presidentes de la República, representantes de instituciones financieras, presidentes de gremios, expertos economistas. Los seminarios contaron con más de **25.185 conectados por redes sociales** y más de **2.558 asistentes presenciales**.

A continuación, se detallan los seminarios llevados a cabo, así como su número de asistentes virtuales:

Fecha	Lugar	Nombre del seminario	Conectados por redes sociales	Asistentes presenciales
22 de febrero	Universidad EAN Auditorio Orígenes Bogotá	Seminario ANIF – Fedesarrollo Perspectivas económicas 2024	7.845	405
20 de marzo	Hotel Dann Carlton de Medellín	Seminario ANIF - Fedesarrollo Crecimiento y empleo en Colombia y Antioquia: Perspectivas 2024	1.740	90
25 de abril	Hotel Marriott Cali	Seminario ANIF - Fedesarrollo - Cámara de Comercio de Cali Perspectivas 2024. Crecimiento económico y empleo en Colombia y en el Valle del Cauca	1.985	230
15 de mayo	Webinar	Seguridad Energética	1.217	N/A
22 de mayo	Club El Nogal	Seminario Inclusión Financiera Avances y retos para un sistema más amplio	1.250	200
19 de junio	JW Marriot Hotel	Seminario Open Data	No tuvo transmisión	230
1 de agosto	JW Marriot Hotel	Seminario ANIF - EL CREE	3.505	300
29 de agosto	JW Marriot Hotel	Seminario ANIF - Fedesarrollo Barranquilla	No tuvo transmisión	115
12 de septiembre	JW Marriot Hotel	Seminario Infraestructura	1.448	188
25 de septiembre	JW Marriot Hotel	Seminario ANIF - Fedesarrollo Bogotá	1.452	230
24 de octubre	JW Marriot Hotel	Asamblea General de ANIF	3.830	400
19 de noviembre	Club El Nogal	Seminario Sostenibilidad	913	170
Total:			25.185	2.558

Para la realización de los seminarios se contó con grandes aliados como:



5. Premios

En los últimos años ANIF, a través de los premios que se organizan sobre diferentes temáticas, ha promovido el reconocimiento a los pequeños empresarios, exaltado la calidad de análisis y redacción de las principales noticias del país, incentivado a diferentes comunidades académicas y científicas para realizar trabajos de investigación y sensibilizar a la sociedad sobre temas ambientales, otorgando un reconocimiento económico y personal a nuestros participantes.

A continuación, se relacionan las convocatorias abiertas y desarrolladas durante 2024:

• PREMIO NACIONAL AL PERIODISMO ECONÓMICO ANIF – FIDUCIARIA DE OCCIDENTE

En el año 1994, ANIF creó el Premio Nacional Periodismo Económico con el apoyo de Fiduciaria de Occidente.

Su objetivo es exaltar la calidad del análisis, redacción y presentación de las principales noticias económicas del país.

En 2024 se llevó a cabo la 31ª edición, que contó con **59** trabajos postulados y la ceremonia de premiación se realizó en el marco de nuestra Asamblea General de ANIF en el mes de noviembre.



Del lado
de los que hacen

PREMIO NACIONAL AL PERIODISMO ECONÓMICO 2024

— TRIGÉSIMA PRIMERA EDICIÓN —

Categorías y Ganadores

Escrita

Ganador: Daniel Andrés Hernández Naranjo de “Portafolio” con el artículo *Los líos del presupuesto general de la nación 2024*



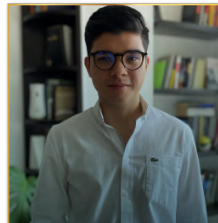
Audiovisual



Ganadores: Keila Vilchez, Valentina Robles, Marina Ramirez, Camila Rojas, Carlos Romero, Carlos Ramírez de “Diario al Opinión” con el trabajo *Migrar y sobrevivir, mujeres explotadas sexualmente en Cúcuta*

Joven Periodista

Ganador: Edgar Andrés Quintero Herrera de “La Silla Vacía” con el artículo *La economía no despegua y el gobierno Petro no tiene plan de vuelo*



Nuevos formatos



Ganadores: Sol Suárez Jaramillo, Carlos Grosso y Martha Olaya de “Economía al alcance de todos” con el artículo *¿Qué se puede hacer para reactivar la economía?*

Los Jurados de esta edición del premio fueron Jorge Restrepo, profesor de economía de la Universidad Javeriana; Mauricio Rodríguez Múnera, Exfundador y ex director de Portafolio y José Ignacio López, presidente de ANIF.

• Premio a La Excelencia de la Micro y Pequeña Empresa ANIF – Banco Caja Social 2024

Creado en el año 2002, este Premio es el reconocimiento a las micro y pequeñas empresas del país que con creatividad, dedicación y esfuerzo generan empleo, consolidan negocios y contribuyen al desarrollo de Colombia.

El Premio a la Excelencia de la Micro y Pequeña Empresa es el reconocimiento más importante en Colombia para estos segmentos empresariales. Ganarlo significa un importante estímulo para la empresa y su equipo. Un galardón que abrirá puertas ampliará horizontes y facilitará el acceso a nuevos mercados y posibilidades comerciales.

En 2024 se llevó a cabo la 21ª edición, que contó con **996 empresas** postuladas y la ceremonia de premiación se realizó el 3 de octubre de 2024.



21ª edición
PREMIO A LA
EXCELENCIA
DE LA MICRO
Y PEQUEÑA EMPRESA
2024

Categorías y Ganadores

Microempresa

—● Primer lugar:

Ganador: *Atraversiamo Services S.A.S.*

—● Segundo lugar:

Suministros Textiles

Pequeña Empresa

—● Primer lugar:

Ganador: *Indars S.A.S.*

—● Segundo lugar:

Insitel S.A.S.

6. Posicionamiento de ANIF en los principales medios de comunicación, página web, y redes sociales

Los análisis de ANIF se han caracterizado por su gran contenido y aproximación permitiendo así un posicionamiento importante en los principales medios de comunicación.

Durante el 2024, como ya se mencionó, ANIF realizó publicaciones, consultorías, investigaciones y seminarios con el objetivo de dar a conocer a la comunidad los diferentes análisis y posiciones sobre los temas económicos y sociales más relevantes.

Como resultado de ese ejercicio, nuestras publicaciones se distribuyeron electrónicamente a **2.059.407 correos electrónicos**, promoviendo así que cada vez más un mayor número de usuarios puedan tener acceso a nuestros informes.

Publicación	Enviados	Abiertos	Descargas Web
Comentario Económico del Día	1.807.977	793.231	22.131
Informe Semanal	44.949	17.191	18.291
Encuesta ANIF Tasa Banco de la República	5.216	1.655	2.231
RASEC – Reporte ANIF del Sector Construcción	1.243	399	345
Revista Carta Financiera	34.273	15.871	287
Informe Trimestral: Mercado Laboral en Colombia	66.224	29.638	1.812
Panorama ANIF	43.725	16.953	5.897
Separata	29.099	15.933	416
Encuesta MiPyme ANIF	14.959	8.236	953
Informe de Coyuntura Económica	11.742	4.015	6.177
	2.059.407	903.122	58.540
TOTAL		3.021.069	

Presencia en redes sociales

Fortalecimos nuestra presencia en X y en LinkedIn, dos redes sociales estratégicas en las que ANIF hace parte del debate nacional y llega a un público de nicho. Adicionalmente, creamos nuestras cuentas de Instagram y Tik Tok, para ampliar nuestro público y aumentar nuestro reconocimiento de marca.

Instagram				
Alcance	Interacciones	Reproducciones	Visualizaciones	Total de seguidores
425.921	1.625	39.888	558.653	556

X			
Impresiones	Reacciones	Nuevos seguidores	Total de seguidores
835.900	13.600	1.728	18.540

LinkedIn			
Impresiones	Reacciones	Visualizaciones	Nuevos seguidores
477.752	6.161	22.085	2.727

Facebook			
Alcance	Reacciones	Visitas a la página	Nuevos Me Gusta
12.203	1.922	5.279	96

YouTube			
Impresiones	Visualizaciones	Tiempo visualización	Suscriptores
213.084	25.231	7.956	411

Publicación	Registros
Radio	335
Televisión	263
Medios digitales	3.754
Medios impresos	1.345
TOTAL	5.697

Con todas las estadísticas anteriores, consolidamos la presencia digital de ANIF. Por medio de nuestra página web, la divulgación por correo electrónico a nuestra amplia base de datos y una presencia cada vez más amplia y fortalecida en redes sociales, llegamos a audiencias diferenciadas con mensajes dirigidos a cada una de ellas.

*Estas estadísticas tienen corte a 31 de diciembre de 2024.

7. Órganos de dirección

En 2024 ANIF contó con 2 órganos máximos de deliberación y decisión, conformados por la Asamblea General de Afiliados y el Consejo Directivo:

ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

ADMINEGOCIOS S. A. S.

Almaviva

Banco AV Villas

Bancolombia

Banco de Bogotá

Banco de Occidente

banco popular

citi

Colfondos

corfi colombiana

DAVIVIENDA

FiduOccidente

porvenir

Protección

Scotiabank. COLPATRIA

seguros alfa

Consejo Directivo

El Consejo Directivo de ANIF está conformado por 13 miembros:



Miguel Largacha Martínez

Presidente del Fondo de Pensiones y Cesantías Porvenir
Presidente del Consejo Directivo de ANIF



Juan Carlos Mora Uribe

Presidente de Bancolombia
Vicepresidente Consejo Directivo ANIF



**Gerardo Hernández
Correa**

Presidente
Banco Av. Villas



Cesar Prado Villegas

Presidente
Banco de Bogotá



**Javier Suárez
Esparragoza**

Presidente
Banco Davivienda



Gerardo Silva Castro

Presidente
Banco de Occidente



**María Fernanda
Suárez López**

Presidente
Banco Popular



Milena López Rocha

Presidente
Corficolombiana



Elizabeth Rey

Presidente
Citibank S.A.



**Mario Andrés
Estupiñan Alvarado**

Presidente
Fiduciaria de Occidente



Jabar Singh
Presidente
Scotiabank Colpatria



Mauricio Rosillo Rojas
Vicepresidente Corporativo
Grupo Bancolombia

Camila Escobar Corredor
Independiente

8. Equipo de trabajo

ANIF contó con corte al 31 de diciembre de 2024 con los siguientes colaboradores que hicieron posible todos los logros obtenidos:

Directivos

José Ignacio López Gaviria
Presidente

Luz Magdalena Salas
Vicepresidente

Tatiana Medoza Lara
Secretaria General

Andrea Ríos
Jefe de Investigaciones
Macroeconómicas

Fabián Suárez
Jefe de Investigaciones
Sectoriales

Departamento de investigaciones

Laura Llano Cerón
Investigadora Senior

María Camila Carvajal
Investigadora Senior

María Paula Campos
Investigadora Senior

María Camila Oliveros
Investigadora Junior

María Carolina Gutiérrez
Investigadora Junior

Thomas Martínez
Asistente de
Investigaciones

Departamento comercial

María Inés Vanegas
Gerente General - Publimarch
(Agencia Comercial)

Departamento de comunicaciones

Natalia Villegas

Directora de Comunicaciones
- Contratista -

Juan Diego López

Community Manager
- Contratista -

Departamento de diseño

Brigitte Avellaneda

Diseñadora Gráfica

Dayanna Huertas

Diseñadora Gráfica

Sofia Penagos

Pasante

Departamento de contabilidad

Carlos Javier Hidalgo

Contador

Paola Sánchez

Asistente de Contabilidad

Departamento administrativo

Luz Elena Guerrero

Talento Humano
- Contratista -

Diana María Guzmán

Asistente Administrativa

Claudia Cortés

Asistente Administrativa

Francisco Parra

Conductor

Giovanni Ramírez

Auxiliar Administrativo

Juli Marcela González

Auxiliar de Servicios
Generales y Cafetería

9. Información financiera

Estado de Situación Financiera 31 de diciembre 2024 – 2023

- El efectivo está representado por las cuentas Bancarias y presenta un aumento frente al año anterior, por el recaudo de cartera.
- Las cuentas por cobrar o cartera clientes presenta una disminución frente al periodo anterior, debido a la buena rotación de cartera que maneja la Entidad.
- La Propiedad, Planta y Equipo tiene un incremento frente al año anterior por efecto de la valorización del terreno.
- Obligaciones Financieras tiene una disminución por el pago total del crédito de tesorería y rotativo.
- Acreedores comerciales o proveedores tiene una disminución frente al periodo anterior, la entidad viene cumpliendo todas sus obligaciones en los tiempos acordados con todos los proveedores.
- Cuentas por pagar por Impuestos, disminuye frente al año anterior como se detalla en las notas a los Informes.
- Obligaciones laborales disminuye frente al año anterior principalmente por el pago en el pasivo de vacaciones.
- Fondo social para otros fines. Dando cumplimiento a las normas sobre reinversión de excedentes para ESAL, la entidad viene haciendo apropiaciones para tal fin.
- El resultado del ejercicio 2024 arrojó un excedente de \$42.069. (expresados en miles de pesos)

Estados de Resultado integral 31 de diciembre de 2024 – 2023

- Los ingresos operacionales aumentaron frente al periodo anterior.
- Otros ingresos disminuyeron frente al año anterior, principalmente por el rubro de donaciones, que no se recibieron en 2024.
- Gastos operacionales de administración, se mantienen similares al periodo anterior, en línea con lo presupuestado.
- Otros gastos, se mantienen similares al periodo anterior.
- El excedente que se refleja en el ejercicio 2024 obedece al alza de ingresos (los más altos en la historia de ANIF) y a la optimización de gastos ejecutados.

10. Implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral

ANIF cuenta con un programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral (PTEE-I) desde 2023, el cual fue aprobado por el máximo órgano de decisión que es la Asamblea General, de acuerdo con lo establecido en la Ley 2195 de 2022 que determina la obligatoriedad para las Entidades Sin Ánimo de Lucro de contar con un programa que dicte los lineamientos para prevenir los actos de corrupción y soborno trasnacional en las entidades.

En 2024 ANIF inició la implementación del programa de acuerdo con lo establecido en la Circular 013 de 2023 de la Secretaría Jurídica Distrital, para lo cual la Asamblea General nombró un Oficial de Cumplimiento encargado de realizar seguimiento especial.

Producto de la implementación del PTEE-I, ANIF elaboró una Política de Debida Diligencia, un procedimiento de canal de denuncias, una política de protección al denunciante y creó la línea ética. Así mismo, dentro de los contratos laborales como de prestación de servicios profesionales, el reglamento de trabajo y formato de proveedores se incorporaron cláusulas que reafirman el compromiso frente a cualquier acto corrupción y soborno trasnacional, en cualquiera de sus formas.

ANIF seguirá en los próximos años fortaleciendo su programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral PTEE-I implementando nuevas medidas que conduzcan a la prevención de este tipo de actuaciones por parte de los empleados, proveedores y clientes.

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio

Después del cierre del ejercicio 2024 no se han presentado acontecimientos relevantes que impacten el citado ejercicio.

Evolución previsible de la sociedad

ANIF sigue desarrollando su objeto social y continúa posicionándose como un importante centro de estudios económicos en el país, con el objeto de difundir y propiciar principios económicos y sociales de un sistema de libre empresa.

Operaciones celebradas con los socios y con los administradores

Para el desarrollo de su objeto social, en lo referente a gastos incurridos en su operación, ANIF no realizó durante 2024 negociaciones con los afiliados o con sus administradoras.

Estado de cumplimiento de las normas ANIF sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad

ANIF cumplió con todas las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor, teniendo vigentes las siguientes licencias:

- Microsoft 365 para la totalidad de empleados y contratistas
- Adobe para el equipo de diseño gráfico
- Stata para el equipo de investigaciones económicas
- Licencias de Windows para todos los equipos de cómputo
- Antivirus Microsoft Defender para todos los equipos de cómputo
- Programa contable y de nómina Siigo nube
- Plataforma de Deposifotos